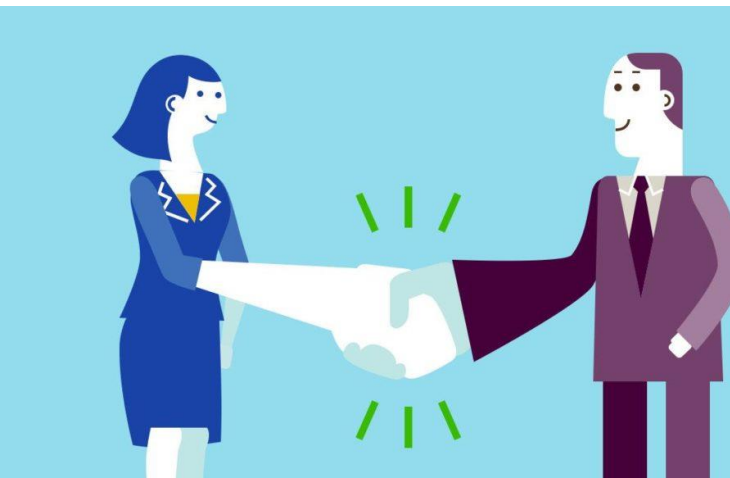




Как обеспечить ускоренный рост МСП через инжиниринг

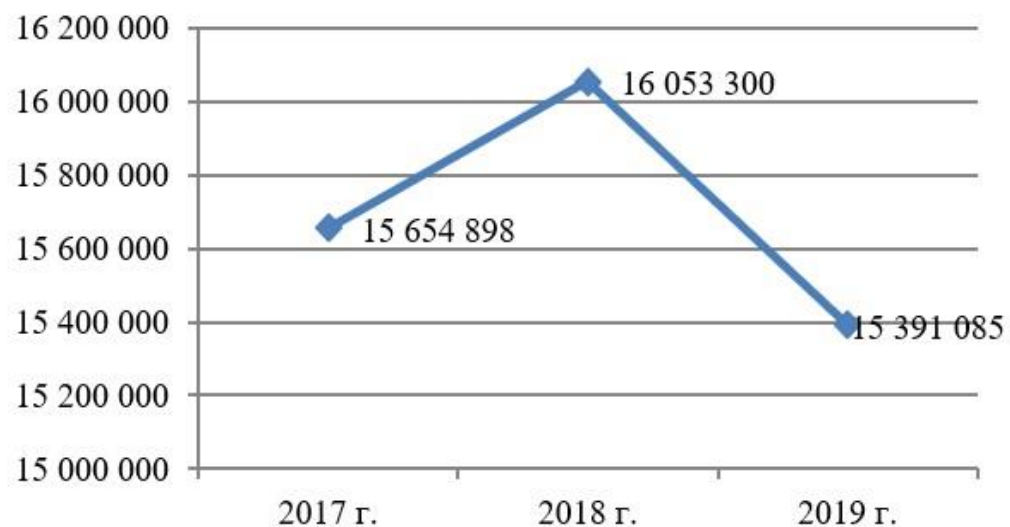
Первая инжиниринговая конференция
г. Самара 16-18 сентября 2019г.



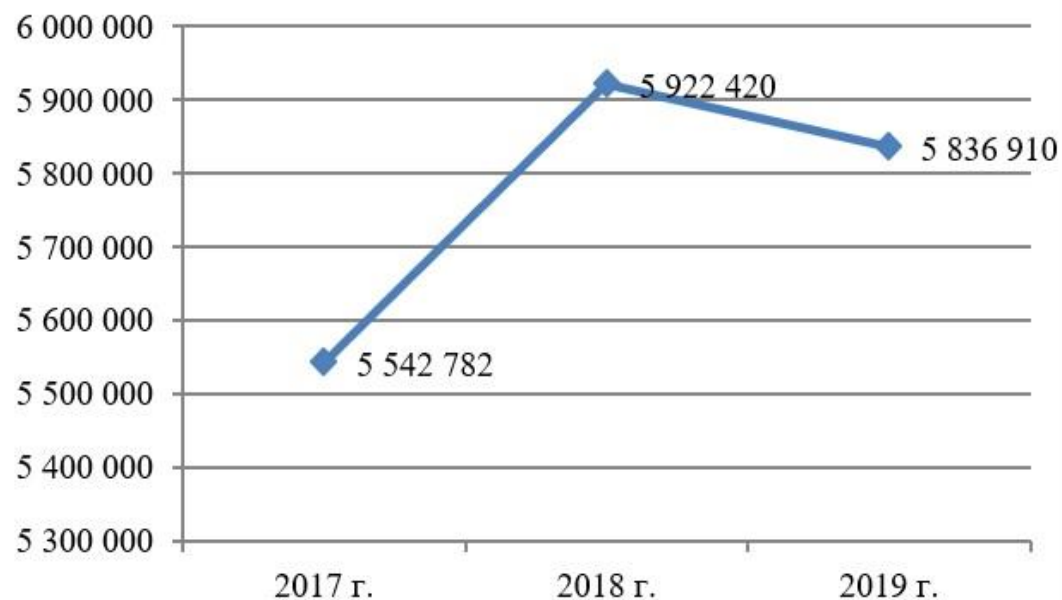
МСП в России – состояние на 2019 год

Количество МСП (по данным Реестра МСП)

Среднесписочная численность, РФ



Количество МСП, РФ

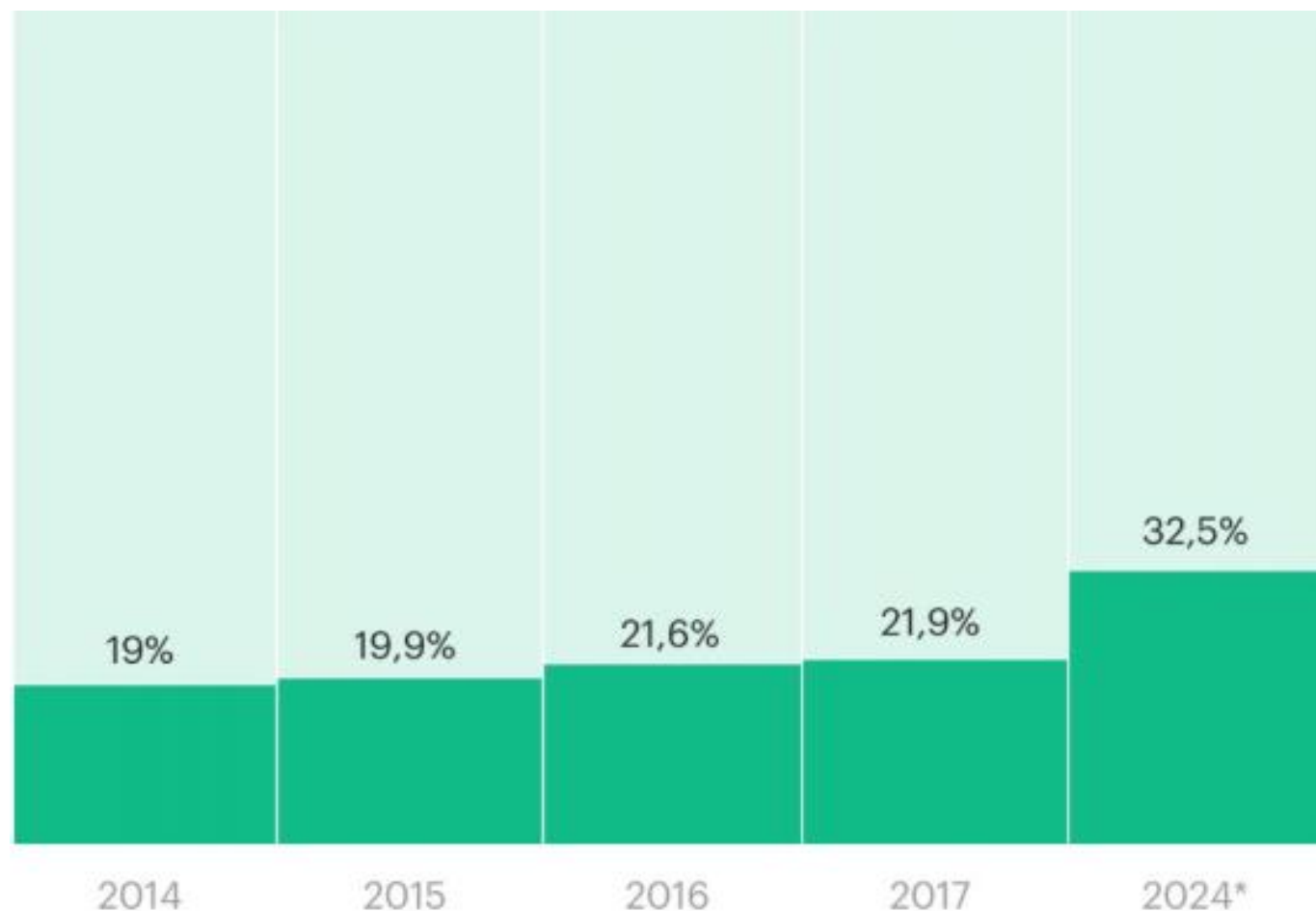


МСП в России – планы по развитию

Задача:

- к **2025** году вклад малого и среднего бизнеса в ВВП «должен приблизиться к **40%**»

- цель по росту числа занятых в МСП **до 25 млн.** человек.



*Согласно нацпроекту «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

Источник: Росстат, Счетная палата, Минэкономразвития России.

Доля малого и среднего бизнеса в экономике

(международная статистика)

Страна	Доля МСП в ВВП (% , 2017/18 год)
Россия	21,9
Индия	24,63
США	51
Великобритания	51
Германия	53
Канада	54
Китай	60
Финляндия	60
Нидерланды	63

Международный обзор МСП - Китай

- **Малые предприятия** (до 99 сотрудников) – **ок.99 % от МСП**, средние предприятия (от 100 до 1000 сотрудников) – **ок.1%**
- - 97% от всех предприятий
 - 60% ВВП
 - 80% рабочих
- **Для развития МСП в 2014 году:**
 - сокращена и упрощена процедура регистрации предприятий;
 - **снижен подоходный налог** (с 13% в 2013 году до 9% в 2014 году);
 - создан 13-летний план развития экономики с упором на развитие компаний и инноваций в сфере IT и онлайн-услуг.
- **Основной источник финансирования стартапов – частные банки.**
- Правительство 7 % от общего объёма займов.
- **Частные банки одобряют заявки 58 % малых и 67% крупных предприятий.**



Международный обзор МСП - Индия

- Всего на 2018 год существует 63 млн. микро, 330 тыс. малых и 5000 средних предприятий
- Правительственные меры по поощрению МСП:
 - **Банковские займы без поручительства;**
 - **50% субсидия на регистрацию патентов;**
 - **Понижение тарифа на корпоративные энергозатраты;**
 - **Возмещение затрат на сертификацию;**
 - **Схема «Индустриального Поощрения».**
- Основные усилия государственной поддержки направлены на развитие сектора электроники и ИТ с целью почти полного перехода на импортозамещение к 2020 году.



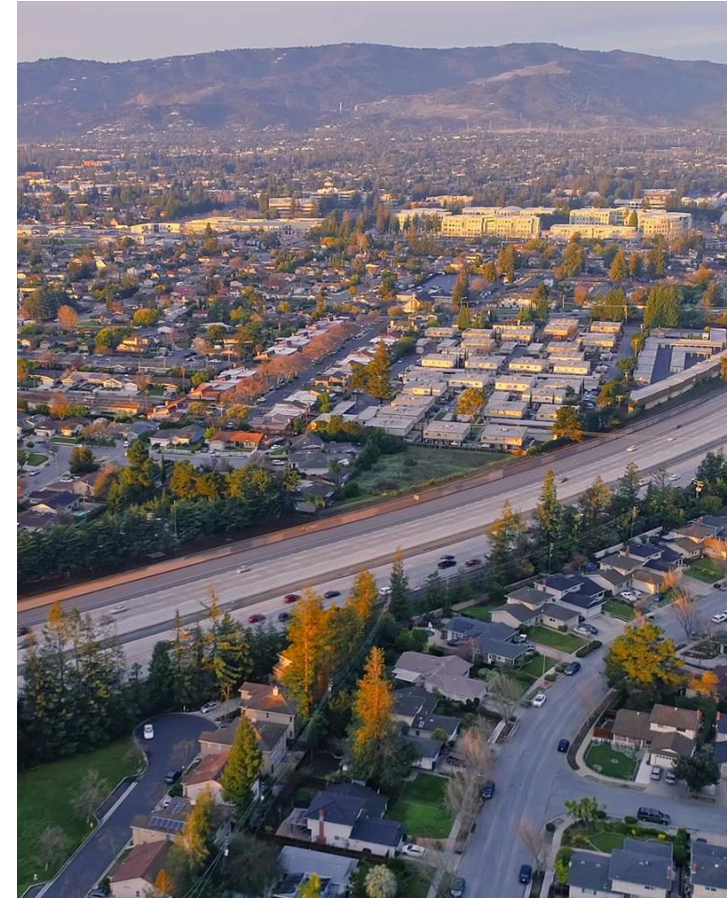
Международный обзор МСП - Бразилия

- - 6 миллионов МСП
 - 20% ВВП
 - 52% рабочих мест
 - **52% МСП возглавляют женщины.**
- Между 2010 и 2012 годом количество стартапов выросло на 20%.
- Правительственные меры поддержки:
- -Кредитная линия в размере \$ 20 млрд. (2017 год);
 - **Облегчённая схема выплаты налогов;**
 - Экспортное Кредитное Страхование.



Международный обзор МСП - США

- **28 миллионов МСП**
- В основном ориентированы на международный рынок:
МСП осуществляют 98% экспорта по основным направлениям
(Канада, Япония, Мексика, Китай и Великобритания).
- Малые компании обеспечивают около 4 млн. рабочих мест.
- Основной источник поддержки МСП – Министерство Торговли.
- Планы по поддержке МСП:
 - Снижение налога для компаний, занимающихся оптовой торговлей;
 - **Облегчение налоговых процедур;**
 - **Снижение пошлин на экспорт.**



Силиконовая долина

Международный обзор МСП - Австралия

- МСП (менее 200 рабочих)
 - 98% от общего числа компаний
 - **1/3 ВВП;**
 - 60% рабочих мест;
 - **2 млн. агропромышленность и производственный сектор.**
- Меры поддержки:
 - **сниженные налоговые тарифы (в особенности, для ИП)**
 - субсидии
 - **«экспортные инкубаторы»**



Международный обзор МСП - **Исландия**

- вклад в ВВП – 66%
- Основная часть МСП занята в сфере инноваций и «зелёных» технологии
- **Правительство поощряет повторное открытие компаний среди предпринимателей, обанкротившихся в связи с экономическим кризисом**



Доля МСП, занятых в производственном секторе

Страна	Доля производственных МСП, %
Россия	11,2
Китай	18,5
Италия	24
США	25

МСП – производственный сектор РФ



- 1. Оборот производственных МСП почти в 2 раза выше**
*(средний оборот МСП (без ПМСП) – 13,7 млн руб.,
ПМСП – 24 млн руб. на 1 предприятие);*
- 2. Производительность труда ПМСП существенно ниже**
(имеется огромный потенциал);
- 3. Среднее количество занятых на ПМСП в 2 раза выше**
(на 1 МСП без ПМСП – 4,7 чел, в ПМСП – 9,6);
- 4. Оборот производственных МСП растет быстрее**
*(Оборот ПМСП вырос на 73% , оборот прочих МСП
по сравнению с 2012г. вырос только на 30%)*

МСП и экспорт

Стратегия развития МСП до 2030 года –
увеличение доли экспорта МСП
с **6,5%** (данные ФТС за 2015 год) **до 12%**.

Опрос Magram Market Research

2,8 тыс. компаний сектора МСП из 24 регионов России:

- **10%** - за рубежом на их продукцию нет спроса,
- **9%** - высокий уровень конкуренции,
- **9%** - другие стандарты производства за рубежом,
- **9%** стоимость и характеристики продуктов на зарубежных рынках неконкурентоспособны.

Количество малых и средних предприятий, осуществляющих экспортную деятельность					
единиц, на начало года					
Регионы	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	
Российская Федерация	2168	13422	16198	30114	
Центральный федеральный округ	3613	4200	4992	10568	
Северо-Западный федеральный округ	1308	2825	3358	4681	
Южный федеральный округ	484	1101	1591	2379	
Северо-Кавказский федеральный округ	86	216	233	418	
Приволжский федеральный округ	2464	1873	2158	5047	
Уральский федеральный округ	1357	871	991	2208	

Проектный подход в развитии производственных МСП

(Методики и практики региональных центров инжиниринга)

Собственные и приобретенные компетенции по методам

Междисциплинарные ключевые компетенции

Высокопроизводительная команда

Высокий уровень технологий и компетенций

Постоянное улучшение процессов



Управление Затратами

- Финансовое планирование
- Метод целевых затрат
- Проектирование по заданной стоимости
- Учет затрат в ходе жизненного цикла

Управление процессами

- Разработка модели бизнеса
- Бизнес-планирование
- Оптимизация процесса
- Модульное построение
- Управление продажами

Управление технологиями и инновациями

- Модификация продукции
- Разработка новых видов продукции (НИОКР)
- Мониторинг и внедрение новых технологий и материалов

Управление поставщиками

- Оптимизация закупок
- Техники ведения переговоров
- Управление внешними поставщиками

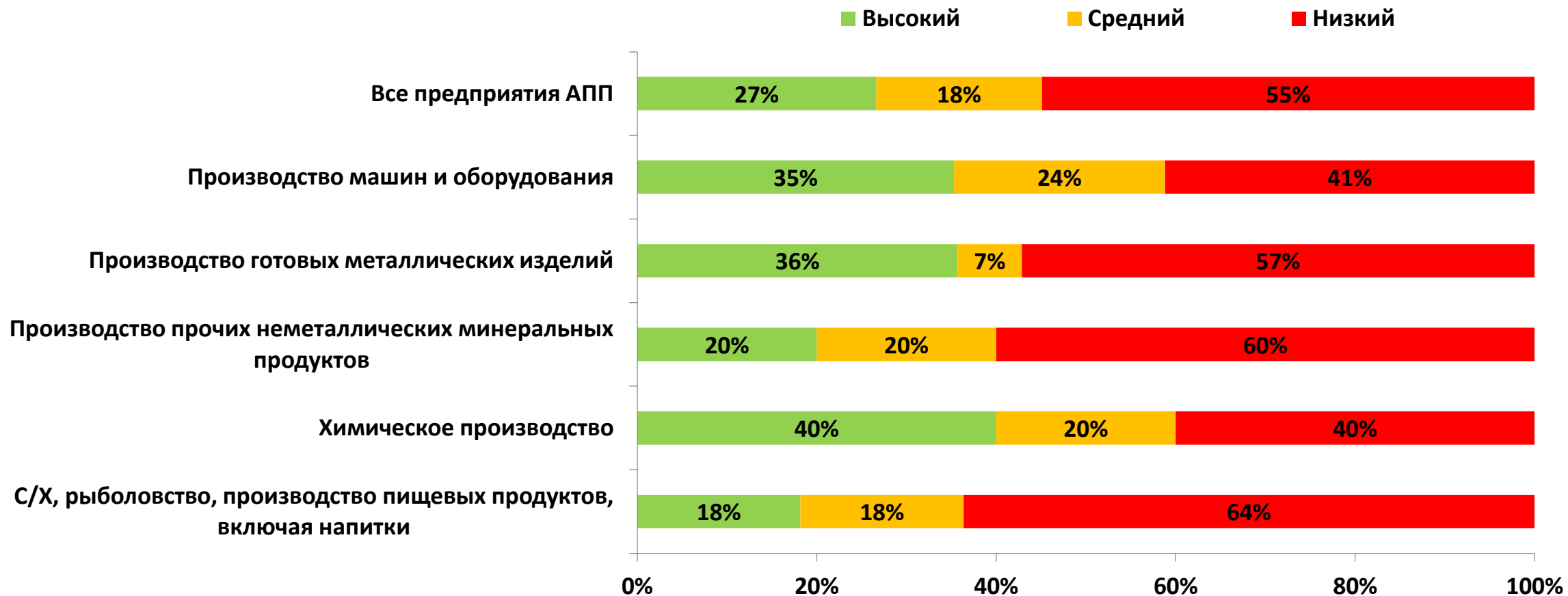
Управление производством

- Оптимизация производства
- Достижение качества продукта (quality management)
- Придание производству большей гибкости
- Избегание ненужных потерь (lean production)

Анализ производственного сектора МСП

Наличие интеллектуальной собственности (ср.оценка - неудовлетворительно)

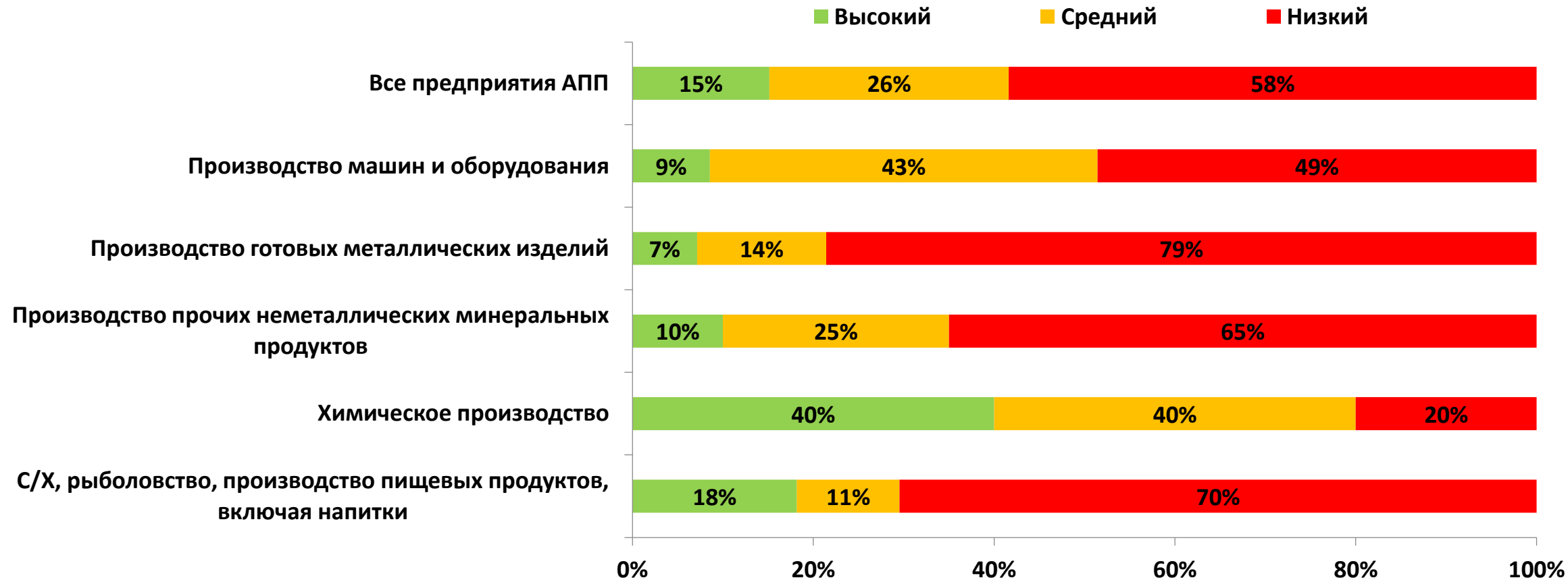
Критерий: «наличие патентов/ноу-хау/полезных моделей и т.д.»



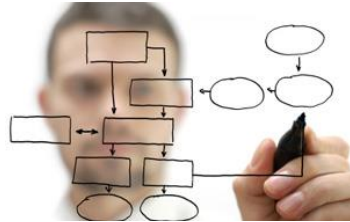
Анализ производственного сектора МСП

*Наличие инвестиционного проекта
(ср.оценка – неудовлетворительно)*

*Критерий: Наличие оформленного инвестиционного проекта развития
предприятия*

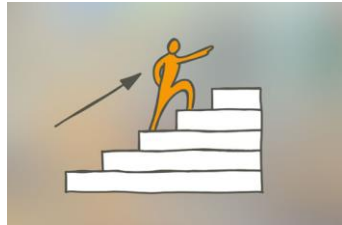


ОЦЕНКА производственных предприятий МСП (20-80)



Степень организованности

(существующие структуры и процессы, в том числе производственные)

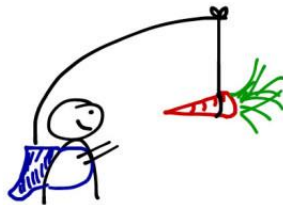


Степень зрелости

(знания / опыт менеджмента и сотрудников)

Степень готовности к изменениям

(приоритеты и мотивация)



Степень готовности к инвестициям

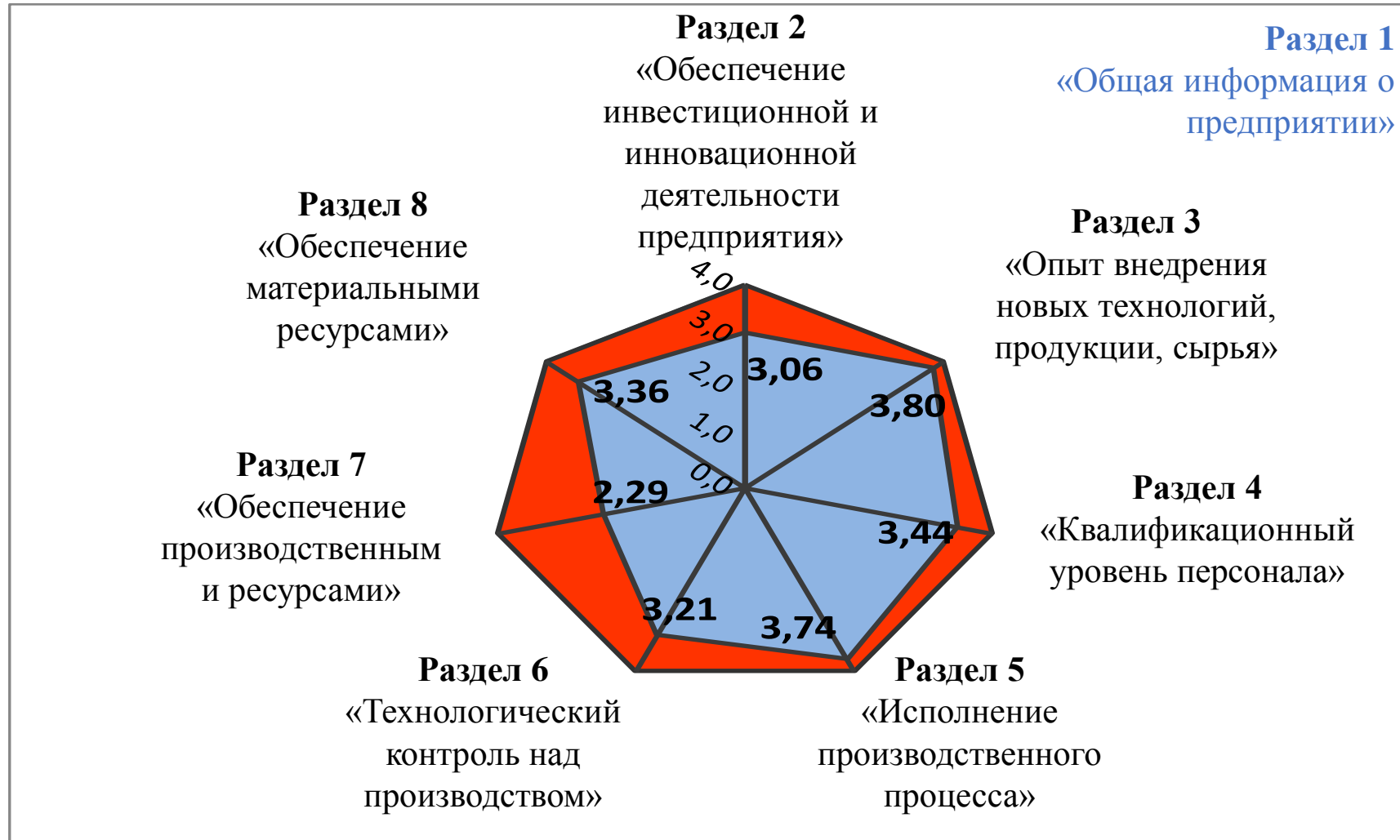
*(необходимо найти те 20% предприятий, которые дадут 80% роста)
(финансовая устойчивость и маркетинг)*



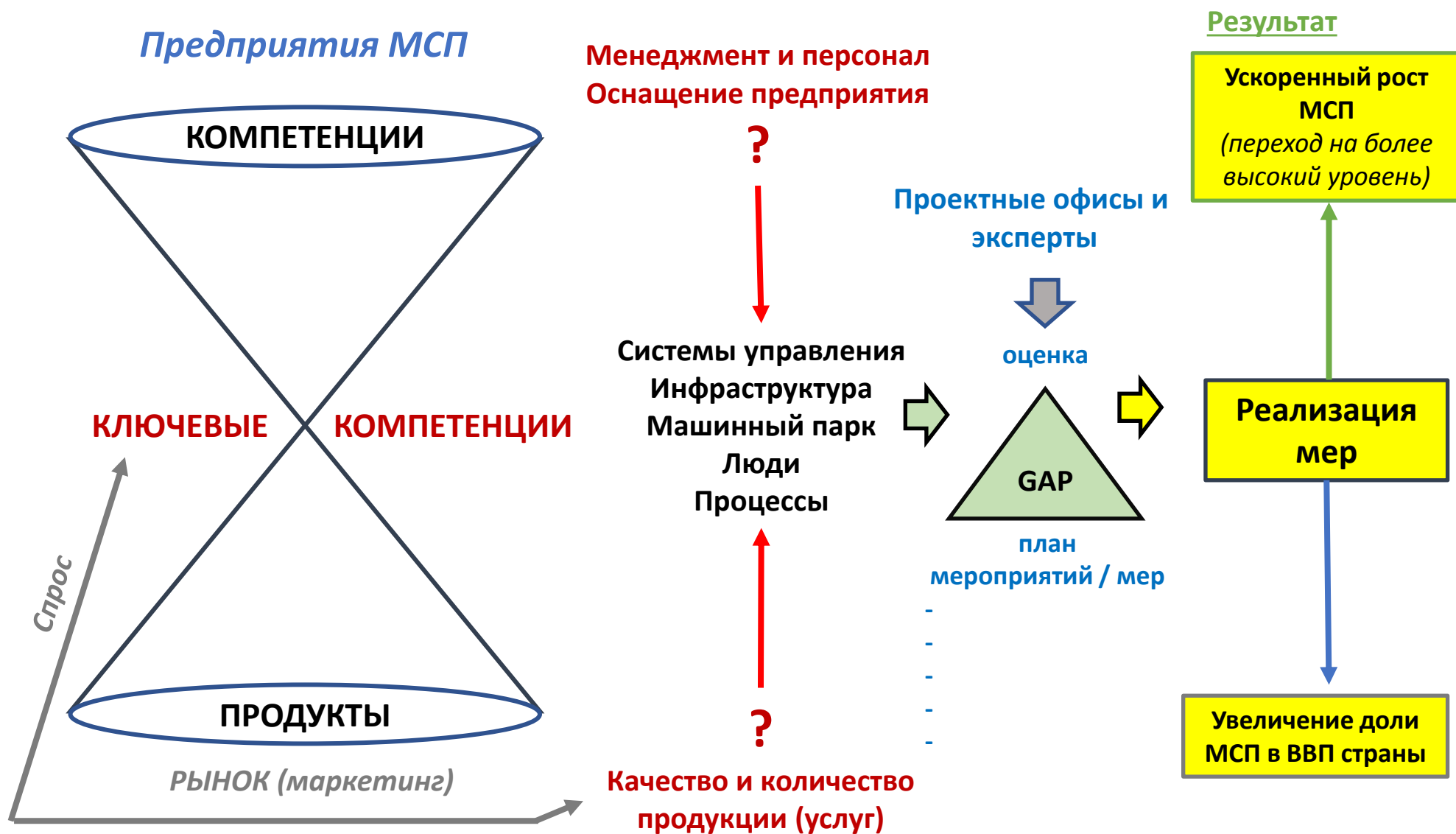
Инструменты РЦИ: «Оценка индекса технологической готовности (ИТГ) к развитию», «Анализ потенциала предприятия», др.

Пример оценки Индекса технологической готовности (сокр.ИТГ)

уровень «хороший» (рейтинг 26,1) - методика региональных центров инжиниринга



Оценка способности МСП к ускоренному росту – проектный подход

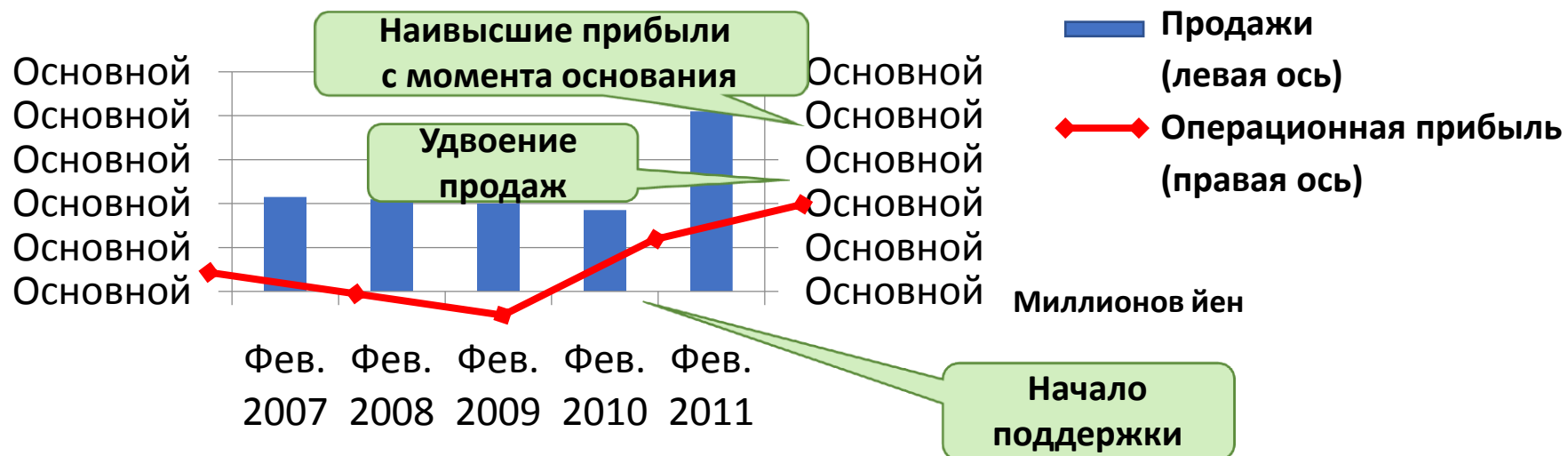


Опыт поддержки МСП в Японии – проектный подход



РЕЗУЛЬТАТ проекта – рост выручки, рост производительности:

- ✓ Внедрение учёта производственного процесса в показатели менеджмента упростило расчет ежемесячной прибыли (операционной прибыли) и дало возможность управлять балансом бюджета.
- ✓ **Оптимизация на производстве** привело к повышению производительности (сократилось время на 30%, а **производительность повысилась на 25-30%**).
- ✓ **Компания вдвое увеличила продажи** и достигла самых высоких показателей прибыльности с момента основания.
- ✓ Увеличилось расширение бизнеса **за счет совместных разработок новых продуктов с ведущими клиентами.**



Условия для ускоренного развития предприятий МСП в РФ:

РЫНОК

(для расширения сбыта)

ДЕНЬГИ

(на развитие)

Возможности расширения рынка для МСП:

Квота Госкомпаний - МСП

3,264 трлн руб. в 2018 г. с
перспективой до 5 трлн руб в 2024 г.

*(открытие рынка для МСП по заказам
Госкомпаний)*

«Импортозамещение»

12,7 млрд \$*

*(*оценка потенциала
импортозамещения для МСП –
5% всего импорта в Россию)*

Экспортный потенциал МСП

22 млрд \$*

*(*5% от общего объема экспорта из
РФ в 2018 году – всего 449,6 млрд \$)*



Кириллова

Наталья Лимовна

Член генерального совета,
Председатель подкомитета
по инжинирингу «Деловая Россия»

+7 495 780 34 29

+7 916 688 53 17 (моб.)

+7 915 199 87 86 (личный помощник)

info@permanent.ru



Международный Центр
Инжиниринга и
Инноваций

Н.Л. Кириллова

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ **ДЕЛОВАЯ
РОССИЯ**