



## Проектная работа ТП «АМиАТ» в 2022 г.

В сентябре 2022 г. – по результатам состоявшихся конкурсных процедур между Ассоциацией «Технологическая платформа «Авиационная мобильность и авиационные технологии» и АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» был заключен коммерческий договор – **на разработку адаптированной методики оценки уровня готовности технологий, уровня готовности производства и уровня готовности персонала (кадров) при планировании и реализации программ (проектов) создания газотурбинных двигателей и других видов техники в рамках деятельности АО «ОДК».**

Обсуждение самой необходимости данной работы и требований к ее содержанию с участием представителей Технологической платформы и АО «ОДК» началось еще в 2019 г. По результатам длительных согласований в 2022 году был объявлен конкурс на выполнение соответствующей НИР. В целом, данная работа продолжает серию коммерческих договоров (проектов), выполненных Ассоциацией в предыдущие годы по тематике развития двигателей для малой авиации и БЛА, а также государственной политики в сфере развития экспериментальной и полигонной базы (подробнее – см. в разделе «Деятельность» по адресу: <https://aviatp.ru/commercprojects>). Однако, в отличие от предыдущих работ, заказчиком проекта выступает предприятие реального сектора экономики – головная организация отрасли авиационного двигателестроения, и данной работе придается повышенное значение с точки зрения совершенствования системы организации работ по созданию всей линейки российских двигателей.

Методология оценки уровня готовности (зрелости) технологий при разработке (создании) высокотехнологичной продукции изначально была предложена в США и некоторых других западных странах в 1980-х гг. Данная система позволяет максимально объективно и последовательно оценивать результативность и продвижение разработок, осуществляемых по заказам различных, в т.ч. государственных, органов и организаций.

Тематика применения системы оценки уровня готовности технологий при создании научно-технического задела в авиастроении Российской Федерации активно обсуждалась в 2010-2012 гг. при формировании подходов к реформированию системы планированию и организации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в отрасли. В тот период предполагалось, что данная методология будет использована при проведении работ по созданию НТЗ в рамках государственной программы «Развитие авиационной промышленности» на 2013-2025 гг., а также при реализации разработанного в те же годы проекта Национального плана развития и науки и технологий в авиастроении.

К сожалению, до настоящего времени полноценного внедрения данной методологии в систему организации и планирования работ по созданию (модернизации, модификации) авиационной техники в нашей стране пока не произошло. Хотя на федеральном уровне определенные шаги были совершены.

- ☑ *Прежде всего, стоит отметить разработанный ФГБУ «НИЦ «Институт имени Н.Е. Жуковского» Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 58048-2017 «Трансфер технологий. Методические указания по оценке уровня зрелости технологий», содержащий определения базовых понятий и общую методологию системы оценки уровня готовности технологии, уровня готовности производства, уровня готовности интеграции и уровня готовности системы. Данный документ был разработан преимущественно на базе находящихся в открытом доступе иностранных материалов, так как доступ к внутрикорпоративным системам детализированной оценки является тщательно оберегаемой (закрытой) коммерческой информацией. В результате – практическое применение российского стандарта затруднено и допускает субъективное толкование в силу недостаточной конкретизации и детализации ключевых положений, осложняющих ее использование в условиях реальной проектной работы.*
- ☑ *Также в 2017 году Министерством образования и науки Российской Федерации была утверждена «Методика определения уровней готовности технологии в рамках проектов федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 - 2020 годы». Данная методика была нацелена, прежде всего, на увязку уровня технологической готовности (зрелости) проекта с рекомендуемой долей вкладываемых бюджетных средств.*

Таким образом, для того, чтобы практически применять Национальный стандарт по оценке уровня зрелости технологий необходимо конкретизировать и адаптировать его под специфику конкретных отраслей (предприятий). Работа, планируемая к выполнению Ассоциацией по заказу АО «ОДК» – нацелена именно на создание адаптированной к специфике авиационного двигателестроения системы оценки уровней готовности технологий, уровня готовности производства и уровня готовности персонала (кадров) при планировании и реализации программ (проектов) создания газотурбинных двигателей и других видов техники в рамках деятельности АО «ОДК».

К выполнению работы планируется привлечь ведущих экспертов Технологической платформы, имеющих практический опыт применения методологии УГТ в российских и иностранных компаниях, а также специалистов в области разработки авиационных газотурбинных двигателей.

- ☑ **13 сентября 2022 г.** – официально подписан договор на выполнение вышеобозначенной работы.
- ☑ **14 сентября 2022 г.** – аппарат Ассоциации проводит установочное совещание с экспертами, участвующими в выполнении проекта, на котором будут обсуждены методические аспекты, а также согласованы распределение и график выполнения работ.

Несмотря на то, что сроки проведения работы крайне ограничены, надеемся, что с организационной поддержкой заказчика нам удастся качественно выполнить проект и обеспечить практическую применимость полученных результатов.