

Ассоциация организаций по содействию авиационному развитию

Association of organizations
to promote aviation
development «Technology
platform «Air mobility and
aviation technologies»

Технологическая платформа

«Авиационная мобильность
и авиационные технологии»

IV Национальная выставка-форум «ВУЗПРОМЭКСПО-2016»

КРУГЛЫЙ СТОЛ

«Технологические платформы 2.0»

15 декабря 2016
г. Москва

МИНПРОМТОРГ
РОССИИ



Основные темы выступления:

1. Основные события и изменения в динамике численности участников Технологической платформы.
2. Изменение функций органов управления в Ассоциации.
3. Стратегическое планирование и организация проектной работы.
4. Предложения по правовому регулированию и участию технологических платформ в реализации государственной научно-технической и инновационной политики.



Association of organizations to promote aviation development «Technology platform «Air mobility and aviation technologies»

Технологическая платформа «Авиационная мобильность и авиационные технологии»



Круглый стол «Технологические платформы 2.0» г. Москва 15 декабря 2016 г.



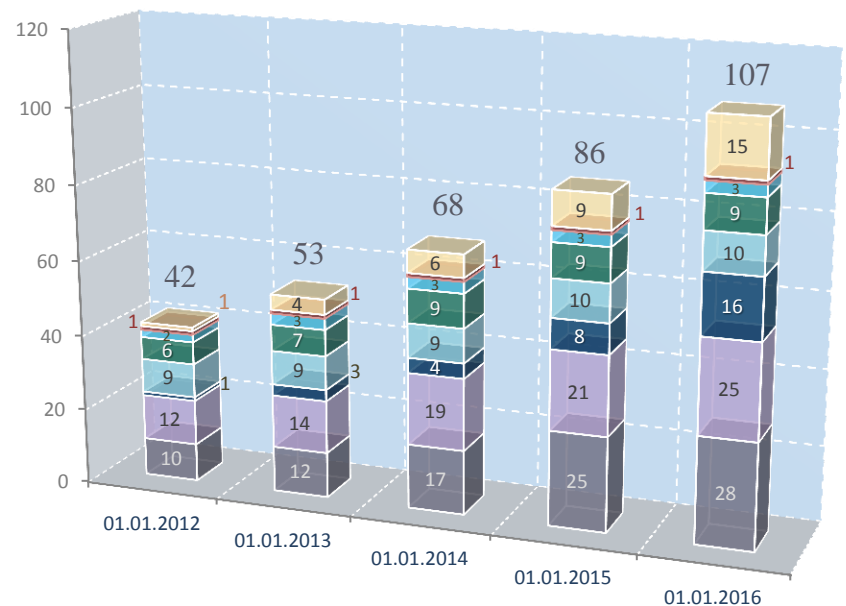
Ассоциация организаций по содействию авиационному развитию

В феврале 2016 г. осуществлена государственная регистрация Ассоциации «Технологическая платформа «Авиационная мобильность и авиационные технологии»

Изначально Технологическая платформа «Авиационная мобильность» объединила ведущие **научные организации** отрасли, к которым впоследствии присоединились крупнейшие **государственные компании** – ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ГК «Ростех», ОАО «Аэрофлот».

Активная деятельность Платформы по разработке и согласованию проектов государственной программы «Развитие авиационной промышленности на 2013-2025 гг.», Национального плана развития и науки и технологий в авиастроении, углубленному рассмотрению планов работ по созданию научно-технического задела в отрасли привлекла новых участников, представляющих, прежде всего, **вузовскую науку**, а также **малый и средний бизнес**. За период 2012-2015 гг. общее количество организаций - участников Технологической платформы увеличилось в 2,6 раза и по состоянию на 01.01.2016 г. составило **107 организаций**.

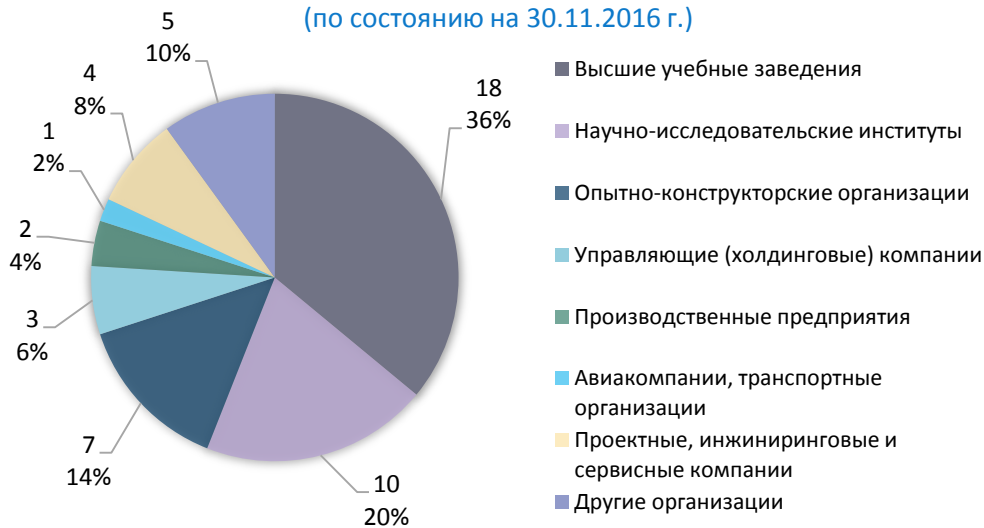
Создание на базе Технологической платформы Ассоциации «Технологическая платформа «Авиационная мобильность и авиационные технологии» неизбежно внесет значительные изменения в функционирование и дальнейшее развитие Платформы. В состав учредителей Ассоциации на Общем собрании, состоявшемся 1 декабря 2015 г., вошли **45 организаций**, являющихся, в-основном, крупными и средними компаниями. Образование юридического лица позволяет обеспечить не только техническую поддержку функционирования Платформы в качестве коммуникационной площадки, но и дает возможность, путем организации профессиональной и независимой экспертизы, перейти к формированию и реализации совместных **научно-технологических проектов**.



- Проектные, инжиниринговые, сервисные и др. компании
- Государственные органы
- Авиакомпании, транспортные организации
- Производственные предприятия
- Управляющие (холдинговые) компании
- Опытно-конструкторские организации
- Научно-исследовательские организации
- Высшие учебные заведения



Общее количество членов Ассоциации
(по состоянию на 30.11.2016 г.)



За 2016 год количество организаций - членов Ассоциации «Технологическая платформа «Авиационная мобильность и авиационные технологии» увеличилось **на 5 организаций** и по состоянию на 30.11.2016 г. составило **50 организаций**.

В 2016 году в состав Ассоциации были приняты:

- ГК «Ростех»;
- ОАО «ПИИНИИ ВТ «Ленаэропроект»;
- ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича»;
- ФГБОУ ВО «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»;
- ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет».

Мы придаем большое значение участию в Ассоциации ведущих российских **государственных компаний (интегрированных структур/управляющих компаний)**, действующих в авиастроении и смежных отраслях, и входящих в их состав научных, конструкторских и производственных организаций – ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», АО «Вертолеты России», АО «Концерн Радиоэлектронные технологии», АО «Технодинамика», АО «РТ-Химкомпозит», ФГБУ «НИЦ «Институт имени Н.Е. Жуковского», и надеемся, что в ближайшее время данные организации завершат свои корпоративные процедуры и войдут в состав Ассоциации.

Также мы рассчитываем на расширение участия в Ассоциации организаций **воздушного транспорта** (авиакомпаний, аэропортов, сервисных и ремонтных организаций) и **частных компаний**, заинтересованных в развитии авиастроения и авиационной деятельности в Российской Федерации.



Подводя предварительные итоги 2016 года и планируя работу на 2017 год, хотелось бы отметить, что 2016 год стал во-многом определяющим в организации деятельности нашей Технологической платформы – создание юридического лица позволит обеспечить не только функционирование Платформы в качестве коммуникационной площадки, но и начать более сложную и ответственную работу по налаживанию качественной и высокопрофессиональной экспертизы, самостоятельному формированию и поддержке в реализации исследовательских и технологических проектов.



Мы прекрасно отдаем себе отчет в том, что создание Ассоциации – это не самоцель, хотя и является обязательным требованием к деятельности технологических платформ. Создание Ассоциации может быть оправдано только тогда, когда это приносит реальную пользу ее членам, учредителям и позволяет окупить сделанные вложения. Поэтому с самого начала деятельности Ассоциации мы **стремимся минимизировать расходы членов Ассоциации и ориентировать ее работу на практически полезные результаты.** Здесь, в первую очередь, мы имеем в виду **организацию проектной работы, помощь в привлечении финансирования и софинансирования, продвижение стратегически значимых для развития отрасли документов и инициатив.**

Мы хорошо представляем себе все сложности и нюансы этой работы. Успехи в данном направлении будут определяться, с одной стороны, **качеством нашей внутренней организации** (прежде всего, как высокопрофессиональной и максимально объективной экспертной площадки), а с другой стороны, **практическими возможностями по участию в реализации государственной научно-технической и инновационной политики.**



Необходимость изменения функций органов управления в связи с созданием Ассоциации

Для решения вышеобозначенных задач требуется изменение подходов к функционированию органов управления Технологической платформы. Качественная **проектная работа** невозможна без высокого уровня координации и взаимодействия на всех стадиях: планирования и прогнозирования, организации экспертизы, формирования проектных консорциумов и коллективов.

Важно также обеспечить **открытость и публичность** в работе Платформы, что является гарантией эффективности предлагаемых направлений работ и научно-технологических решений. Рассмотрение ключевых документов деятельности Платформы (стратегической программы исследований и разработок; правил организации и проведения экспертизы; регламентов формирования и реализации проектов) **с участием внешних экспертов**, включая представителей федеральных органов исполнительной власти, институтов развития, всех заинтересованных сторон, позволит повысить авторитет Платформы и может стать дополнительным аргументом в пользу расширения правового статуса технологических платформ, становления их в качестве полноправного участника государственной научно-технической и инновационной политики.



Основными изменениями в функционировании органов управления в связи с созданием Ассоциации стали:



- необходимость совместного решения вопросов финансового обеспечения деятельности Платформы (членские взносы, иные источники);
- членство в Ассоциации и органах управления предполагает принятие юридически обязывающих решений;
- ответственность членов Ассоциации и органов управления за эффективность функционирования и развитие Платформы.



Изменение функций органов управления в Ассоциации

В соответствии с Уставом высшим органом управления является **Общее собрание членов Ассоциации**. Первое ежегодное Общее собрание членов Ассоциации состоялось **30 ноября 2016 г.** К исключительной компетенции Общего собрания относятся решение следующих вопросов:





Работа Правления: текущая деятельность и организация экспертной и проектной работы

Председатель Правления и секретариат Ассоциации обеспечивают текущую деятельность Технологической платформы и выполнение решений Общего собрания членов Ассоциации, Наблюдательного совета и Правления.



К полномочиям Правления относится решение **2-х основных групп задач**: планирование текущей деятельности Платформы и формирование организационных условий для ее развития.

Основными функциями Правления являются:

- принятие новых членов Ассоциации
- согласование документов, регламентирующих функционирование Технологической платформы;
- согласование стратегических документов Технологической платформы;
- утверждение плана мероприятий по обеспечению деятельности Технологической платформы;
- утверждение состава и тематики проектов, реализуемых в рамках Технологической платформы;
- утверждение состава экспертных и рабочих органов Технологической платформы.

Формы и качество организации проектной работы зависят от решений и активности **Правления**, которое определяет базовые **направления научно-технологического развития**, закрепляемые в стратегических документах Технологической платформы, и формирует состав **экспертных и других специализированных органов** Платформы.

К компетенции Правления также относится утверждение **состава и тематики проектов**, реализуемых в рамках деятельности Технологической платформы.

Дополнительно, в 2016 году впервые была применена практика заочного проведения заседаний Правления и Наблюдательного совета и разработаны соответствующие поправки для внесения в Устав, что значительно упрощает порядок взаимодействия и снижает издержки Ассоциации и ее членов.



Дальнейшие шаги по планированию и организации проектной работы

Практический опыт деятельности Технологической платформы в 2011-2015 гг. позволил более системно подойти к формированию полноценной Стратегической программы исследований и разработок. В 2016 году была подготовлена актуализированная редакция проекта Стратегической программы исследований и разработок Технологической платформы «Авиационная мобильность и авиационные технологии».

В качестве первоочередного документа Программы мы подготовили актуализированную версию **«Направлений исследований и разработок, наиболее перспективных для развития в рамках Технологической платформы»**. Содержащиеся в нем направления сформированы на основе опыта участия Платформы в разработке и согласовании ключевых документов стратегического развития отрасли; учтены последние, наиболее актуальные результаты работ по созданию научно-технического задела, реализации текущих и перспективных авиастроительных программ; включены проекты, поддержанные Технологической платформой и реализуемые в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», в том числе признанные победителями конкурсов в 2016 году.

Всего в актуализированную редакцию проекта Стратегической программы исследований и разработок Технологической платформы «Авиационная мобильность и авиационные технологии» включены **244 направления работ** (проекта). В разработке, согласовании и уточнении проекта Стратегической программы исследований и разработок Технологической платформы приняли участие **42 организации** и **30 экспертов**.

На наш взгляд, важнейшей задачей развития авиастроения и авиационной деятельности в Российской Федерации является разработка и **согласование между собой стратегических, прогнозных, плановых и программных документов**. Стратегическая программа исследований и разработок Платформы Технологической платформы может стать важным инструментом реализации научно-технической и инновационной политики в отрасли, основой для формирования качественных исследовательских и технологических проектов. Мы надеемся, что опыт и результаты работ по формированию Стратегической программы исследований и разработок Технологической платформы «Авиационная мобильность и авиационные технологии» окажутся востребованными при планировании и реализации перспективных исследовательских и технологических проектов.

Первый опыт совместной проектной работы

Участие Технологической платформы «Авиационная мобильность и авиационные технологии» в реализации ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 - 2020 годы» дало первый опыт совместной проектной работы. И хотя Платформа только начала участвовать в привлечении финансирования и софинансирования для проведения исследований и разработок, некоторые проекты уже завершены, и можно судить о первых (промежуточных) результатах.

Рассмотрению (оценке) текущих результатов реализации данных проектов было посвящено **экспертно-аналитическое мероприятие «Реализация проектов, поддержанных Технологической платформой и выполняемых в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 - 2020 годы»: текущие результаты, перспективы развития и коммерциализации»**, прошедшее 16 ноября 2016 г.

Регулярный анализ (экспертиза) результатов реализации проектов, поддержанных Технологической платформой и выполняемых в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», других механизмов поддержки научной и инновационной деятельности, является важным элементом организации экспертной деятельности, основой для формирования и реализации качественных проектов.



Заложенный в Уставе и Положении об экспертизе Технологической платформы принцип пропорциональности представительства в составе органов управления и экспертных органов Платформы организаций науки (включая отраслевые институты, институты Российской академии наук, высшие учебные заведения) и промышленности (конструкторские и производственные организации), а также максимально широкое участие в рассмотрении (оценке) проектов независимых экспертов (прежде всего, представителей авиакомпаний и других эксплуатантов авиационной техники) позволяет сбалансировать интересы участников и минимизировать риски принятия субъективных решений.



Предложения по правовому регулированию и участию технологических платформ в реализации государственной научно-технической и инновационной политики

- 1.** Внесение изменений (дополнений) в **Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике»**, а также в разрабатываемый **федеральный закон «О научной, научно-технической и инновационной деятельности в Российской Федерации»**, устанавливающих правовой статус технологических платформ и их роль в реализации государственной научно-технической и инновационной политики;
- 2.** Принятие **постановления Правительства Российской Федерации**, детализирующего требования и функции технологических платформ.

Основным направлением совершенствования практики формирования и реализации проектов в рамках реализации ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» является переход от «зонтичных» (или квази-«зонтичных», то есть упрощенных в части требований к ожидаемым результатам) конкурсов к тематическим лотам, предусматривающим максимально четкую постановку задач и предельно жесткие требования к планируемому (ожидаемому) результатам.

Формулировку задач и требований к проектам следует передать от потенциальных исполнителей и участников конкурсов непосредственным потребителям возможных результатов исследовательских проектов (заказчикам, индустриальным партнерам), что в значительной степени снижает риски невостребованности результатов будущих работ и искусственной (зауженной) постановки задач «под конкретного исполнителя».

Участие технологических платформ в формировании тематик таких конкурсов могло бы сыграть важную роль в обеспечении качества и объективности постановки задач, эффективности и результативности реализации проектов. Но платформы, в свою очередь, также должны принять на себя определенные обязательства.



Введение основных требований к технологическим платформам, выполнение которых обеспечивает участие в реализации государственных и федеральных целевых программ, деятельности государственных институтов развития:

- Стратегические программы исследований и разработок платформ должны планомерно обновляться и заблаговременно (до начала процедуры формирования тематик конкурсных лотов) представляться в соответствующие ФОИВ и институты развития;
- Процедуры формирования, отбора и включения направлений работ (проектов) в стратегические программы исследований и разработок платформ должны быть валидированы (одобрены) соответствующими ФОИВ и институтами развития;
- Рекомендуемые для формирования тематик (проектов) направления работ должны соответствовать требованиям, предъявляемым ФОИВ и институтами развития, и обеспечивать их простую и однозначную «трансляцию» в конкурсную документацию;
- Платформы должны нести ответственность за привлечение необходимого внебюджетного софинансирования, результаты выполненных работ и достижение плановых (заявленных) показателей.

Результатом такого подхода должно стать существенное повышение качества тематик выполняемых работ, вовлечение в деятельность технологических платформ большого количества организаций и экспертов, исключение дублирования при формировании тематик (проектов) со стороны различных федеральных органов исполнительной власти и институтов развития.



Спасибо за внимание!

Контактная информация:

г. Москва, ул. Мытная, д. 3, оф. 38

Тел./факс: +7 (495) 980-04-23

E-mail: info@aviatp.ru

